

Profil

Franz Josef Steppe
Am Blütenanger 47B
80995 München



Tel +49 (89) 18 93 361 - 0
Fax +49 (89) 18 93 361 - 29
Mobile +49 (172) 83 05 202
Mail: post@franzsteppe.com

Persönliche Daten, Ausbildung, beruflicher Hintergrund ...

Geboren	1961
Nationalität	Deutsch
1973 bis 1976	Maristenkolleg Mindelheim
1976 bis 1979	Staatliche Realschule Burgau
1979 bis 1982	Fachoberschule Augsburg
1983 bis 1985	Fachhochschule Augsburg Bauingenieur Studium
1985 bis 1987	Ausbildung zum Informationselektroniker
1987 bis jetzt	Freiberuflicher

Fremdsprachen Englisch

Mitglied in folgenden Verbänden:

- DDIM (Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.)
- BRSI (Bundesverband Restrukturierung, Sanierung und Interim Management e.V.)
- Institut für Betriebsberatung, Wirtschaftsförderung und – forschung e.V. (IBWF)
- Bundesverband mittelständische Wirtschaft, Unternehmervverband Deutschlands e.V. (BVMW)
- GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

IT-Erfahrung seit 1978
Management seit 1985

Ich biete Ihnen ...

Interimsmanagement
Führung
Projektmanagement
technische Projektleitung
Koordination und Unterstützung

warum müssen Sie mich einsetzen ...

Führung entlasten
Aufgaben teilen
Steuern statt Krisencrashkurs
Neue Wege aufzeigen
Krisen bewältigen
Vordergründig Unmögliches zu erreichen
Projekte die schief liegen schlussendlich doch noch zu einem erfolgreichen Ende bringen
Kosten einsparen

meine Stärken sind ...

interdisziplinäres Denken und Handeln
Kenntnisse von sehr vielen IT Systemen (vor allem in der Breite)
hohe Effizienz
breite Praxiserfahrung
Ausdauer
Bestimmtheit
Verlässlichkeit
Organisation
Überblick
Zuhören
Zielorientierung
Strukturieren
Vereinfachen
Moderieren
Menschen an einen Tisch bringen (Moderation + Präsentation)
Pragmatisch am Ball bleiben
Dinge auf den Punkt bringen

Publikationen...

CLOUD-Computing _ IRRWEG oder Lösung
CLOUD-Computing _ Versicherbare Ereignisse
CLOUD-Computing_ Risikoverteilung und Begrenzung
CLOUD-Computing_ Chancen und Risiken beim Einsatz von SaaS
CLOUD-Computing_ Einsatz von IaaS
CLOUD-Computing_ Hybrid Cloud
und viele mehr

Vorträge...

10 Irrtümer des Cloud Computing
Unternehmens-IT 2020: An welchen Trends Sie sich jetzt orientieren sollten
Big Data entmystifiziert - aus dem Leben eines Data Scientist
Was Sie bei der Auswahl eines Cloud-Anbieters beachten sollten
und viele mehr

meine beruflichen Schwerpunkte sind ...

Interimsmanagement
CTO/CIO in Unternehmen, insbesondere auch bei Restrukturierungen
Architektur und Design von IT-Umgebungen
Projektmanagement in technisch anspruchsvollen und allgemein kritischen Projekten (nach DIN 69901, ISO 21500, ICB 3.0 und PRINCE2)
Projektsanierung und -rettung
Post-Merger
Integration
Sanierung
Enterprise Solution Consulting
Senior-Projektleiter heterogene Systemlandschaften (inkl. Budget- und Personalverantwortung)
Task Force-Leitung
Projektberatung
Produktionssicherung
Integration
Qualitätssicherung
Rechenzentrumsbau und -leitung
Server- und Clientrollout
Aufbau und Betrieb von ERP-Systemen (z.B. SAP, PeopleSoft, MS Dynamics, Navision, und andere)
Technische Geschäftsführung
Archivierungssystem (Langzeitarchivierung, Revisionssicher nach § 239, § 257 HGB sowie der Abgabenordnung § 146, § 147, § 200 und den GoBD)

Mein Arbeitsstil zeichnet sich aus durch ...

strukturiertes, zielstrebiges und lösungsorientiertes Projektmanagement
schnelle Auffassungsgabe und einen geübten Blick für das Wesentliche
ein hohes Maß an Eigenverantwortung, Selbständigkeit und kooperativer Teamführung

mein allgemeiner Background ist ...

Beratung, Unterstützung und Design bei Prozessthemen und deren Aktivierung
Beratung und Unterstützung bei Unternehmensnachfolge
Beratung, Unterstützung bei Sanierungen
Durchführung von Sanierungen (inkl. Insolvenzen)
Beratung und Unterstützung bei externen Prüfungen z.B. nach §44 KWG
Beratung und Unterstützung im „maRisk“-Umfeld
Beratung, Unterstützung und Design im Datenschutzzumfeld
Übernahme der Rolle „Datenschutzbeauftragten“

Profil

mein IT Background ist ...

Beratung, Unterstützung und Design im „Cloud Computing“-Umfeld
Beratung, Unterstützung und Design im „Virtualisierung“-Umfeld
Beratung, Unterstützung und Design im „ERP“-Umfeld
Beratung, Unterstützung und Design im „Rechenzentrumsaufbau und -betrieb“
Beratung, Unterstützung und Design nach ITIL
Releaseprozesse und deren technische Umsetzung
Softwareversorgungsprozesse und -techniken
IT Architektur
und vieles mehr

meine Branchen sind ...

Banken
Versicherungen
Fertigungsindustrie
Pharmaunternehmen
Bauunternehmen (Hoch-, Tief- und Straßenbau)
Groß- und Einzelhandel
Speditionen
Versorgungsunternehmen
IT
Medien
Automobil
Produktions- und F&E
Investitionsgüterindustrie
Dienstleistungsunternehmen,
Technologieunternehmen
Health-Care
Startup
Turn-around

meine Referenzen sind ...

Allfunds Bank
Allianz AG
Bank Austria (BA)
Bankhaus Neelmeyer AG
Barclays Global Investors
Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG
BMW AG
CACEIS Bank Deutschland GmbH
Creditanstalt Austria (CA)
DAB Bank AG
DaimlerChrysler AG
Deutsche Bank AG
Deutsche Postbank AG
Dresdner Kleinwort Wasserstein
Erzbischöfliches Ordinariat München
eSailors IT Solution GmbH
Escada
Fidor Bank AG
Finanz informatik technologie service GmbH & Co.KG
Hartwich – Herren Modedesign
Heckler und Koch GmbH
HVB Direkt & HVB Secur GmbH
Hypo Real Estate Holding AG
HypoVereinsbank BKK
IGEL Technology GmbH
Knorr Bremsen AG
MAN Aktiengesellschaft
Müller Ltd. & Co. KG
OZ | CAPITAL Beteiligungsgesellschaft mbH
Pioneer Fonds Marketing GmbH & Pioneer Global Investments Limited
Planet Home AG
Premium AEROTEC GmbH
Schumann Unternehmensberatung AG
Siemens / SNI
Stadtwerke München GmbH
Tipp24 SE
UniCredit Bank AG
UniCredit Global Information Services S.p.A. & UniCredit S.p.A.
VR Kreditwerk AG
Von Ardenne GmbH
WAVE Solution Information Technology GmbH
WP Management Solutions AG

Und viele mehr

Meine bisherigen Tätigkeiten ...

- 10/18 bis 05/19 Interim CIO bei der Fidor Group / Fidor Bank AG in München mit Personal- und Budgetverantwortung
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Mitglied des Leaderships (2 Ebene)
 - Leitung des gesamten IT-Betriebes (extern und intern)
 - Restrukturierung des gesamten IT Portfolios
 - Budgetverantwortung
 - Supplier-Relationship-Management
 - Mitarbeiterführung
- 01/18 bis 03/19 Programmleitung bei einem des weltweit größten Herstellers für ThinClients
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Aufbau eines neuen Produktportfolios
 - Integration und Installation der Kundenkommunikationssysteme (z.B. DYN365) in AWS und AZURE
 - Programmsteuerung
 - Budgetkontrolle
 - Ausschreibung
 - Auswahl der Lieferanten
 - Vertragsverhandlungen und Vertragsabschlüsse
- 10/17 bis 01/18 M&A Berater beim dritt größten Gutscheinkäufer Deutschlands (Onlinehandel)
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Mitarbeitersteuerung
 - Priorisierung der Projekte auf Basis Umsetzbarkeit und verfügbarer interner Ressourcen
 - Ausschreibung der Weiterentwicklung des Verkaufsportals
 - Auswahl der Lieferanten
 - Aufbau eines Lieferantenmanagement und Definition der KPI's
 - Vertragsverhandlungen und Vertragsabschlüsse
 - Ausarbeitung der Verträge mit den Zulieferunternehmen (verlängerte Werkbank)
- 09/17 bis 10/17 Interim-CIO eines Unternehmens mittelständischer Hersteller von Arzneimitteln, diätetischen Lebensmitteln und Medizinprodukten.
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Programmmanagement für 60 interne Projekte
 - Priorisierung der Projekte auf Basis Umsetzbarkeit und verfügbarer interner Ressourcen
 - Ausschreibung der Projekte
 - Auswahl der Lieferanten
 - Aufbau eines Lieferantenmanagement und Definition der KPI's
 - Vertragsverhandlungen und Vertragsabschlüsse
 - Ausarbeitung der Verträge mit den Zulieferunternehmen (verlängerte Werkbank)
- 11/16 bis dato Interim Gründungs-CEO eines StartUP's (Markenhersteller)
-

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Erstellung Businessplan
- Investorensuche und Investorengespräche
- Interim Gründungsgeschäftsführer
- Aufbau der 1. Führungsebene inkl. Personalauswahl
- Aufbau der Produktion
- Aufbau des Vertriebes
- Aufbau eines Lieferantenmanagement und Definition der KPI's
- Ausarbeitung der Verträge mit den Zulieferunternehmen (verlängerte Werkbank)
- Implementierung Qualitätssicherungssysteme

08/16 bis 12/16

CIO der von Ardenne GmbH

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Vakanzüberbrückung für den gekündigten Stelleninhaber
- Personal- und Budgetverantwortung
- Ausarbeitung eine ICT Strategie
- Restrukturierung der gesamten IT
- Übernahme der CIO Rolle
- Aufbau eines Lieferantenmanagement und Definition der KPI's
- IT Architektur
- Ausarbeitung der Verträge mit dem IT-Provider
- Implementierung Qualitätssicherungssysteme

Verwendete Systeme und Techniken:

- Gesamte Microsoft Palette (Client und Server)
- SAP (u.a. mit den Modulen CI, FI, HRC, PPS, BO, PI etc.)
- Superoffice
- Div. Sonderanwendungen
- Storage von HP, NetAPP und EMC
- VMware
- Internationales WAN (Asien, Amerika & Europa)
- ...und vieles mehr

12/14 bis dato

StartUp-Beratung (Markenhersteller im Bereich Herrenbekleidung)
Interim CEO/CIO (Bereich Modedesign und Bekleidungsproduktion)

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Erstellung Businessplan
- Investorensuche und Investorengespräche
- Interim Gründungsvorstand
- Aufbau der 1. Führungsebene inkl. Personalauswahl
- Ausarbeitung und Design einer ganzheitlichen IT-Lösung
- Analyse möglicher IT-Provider
- Auslagerung der gesamte IT
- Ausarbeitung der Verträge mit dem IT-Provider
- Implementierung Qualitätssicherungssysteme

04/15 bis 05/16

Interim Hauptabteilungsleiter „Technische Dienste“ – EOM
(Erzbischöfliches Ordinariat München)

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Vakanzüberbrückung für den erkrankten Stelleninhaber
- Personal- und Budgetverantwortung
- Ausarbeitung eine ICT Strategie
- Restrukturierung der Hauptabteilung „Technische Dienste“
- Übernahme der CIO Rolle
- Aufbau einer serviceorientierten IT für die gesamte Erzdiözese München-Freising
- Aufbau eines zentralen IDM für 18.000 Benutzer
- Aufbau eines Lieferantenmanagement und Definition der KPI's

- 05/14 bis 11/14 Programmleitung Postbank AG
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Ausarbeitung der Release Management-Strategie und Aufbau einer Bankinternen Struktur (**ReTained Organisation**)
 - Ausarbeitung eines Beschaffungsprozesses und Integration dessen in der Bank
 - Unterstützung bei einer externen Überprüfung nach §44 KWG
 - Definition einer IDV/EU Architektur (unter Berücksichtigung der einschlägigen gesetzlichen Bestimmungen wie maRisk und Kosteneffizienz)
 - Einführung eines Release Prozesses und Aufbau eines ReleaseKontrolProzesses (inkl. Definition der notwendigen KPI's)
- 10/12 bis 03/14 Interimsmanager, Coach und Bankfachberater
- Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:
- Ausarbeitung der ICT Strategie (Inhalt; technische Ausgestaltungsmöglichkeiten; Risiken; taktischer Plan etc.)
 - Konzeptionelle Unterstützung beim Aufbau eines ICT Assessment
 - Unterstützung bei dem Schließen von sogenannten „Findings“ einer externen Überprüfung nach §44 KWG
 - Definition einer IDV/EU Architektur (unter Berücksichtigung der einschlägigen gesetzlichen Bestimmungen wie maRisk und Kosteneffizienz)
 - Einführung eines Releaseprozesses und Aufbau eines ReleaseKontrolProzesses (inkl. Definition der notwendigen KPI's)
 - Anpassung und Neuverhandlung eines Outsourcing Vertrages mit den IT Providern
- 04/12 bis 10/12 Interimsmanager
- Vorbereitung einer Unternehmensgründung für ein europäisches Internetportal im Finanzbereich
- Meine Verantwortungen und Aufgaben sind:
- Ausarbeitung der Konzeption
 - Vorbereitung der Ausschreibungen (Softwareentwicklung, IT Betrieb, etc.)
 - Rekrutierung des Managements
 - Erstellung der Businesspläne
 - Budgetplanung
 - Gründung des Unternehmens

10/10 bis 03/12

Interimsmanager „Head of IT Infrastructure & Operations“

Ein im Internet sehr erfolgreiches Unternehmen mit ca. 400 Mio € Jahresumsatz muss den Anforderungen der Zukunft gerecht werden (Wachstum ca. 30% per anno). Meine Aufgabe besteht darin eine stabile Produktion auf zu bauen die diesen Anforderung gerecht wird und den Betrieb zu stabilisieren.

Meine Verantwortungen und Aufgaben sind:

- Personalverantwortung für fünf Teamleiter mit 30 Teammitglieder
- Produktionsverantwortung für vier Rechenzentren und fünf internationale Standorte
- Budgetverantwortung
- Projektverantwortung
- Evaluierung von „WebSphere MQ“ als Message Queueing System
- Evaluierung von „SAP E-Commerce“
- Schnittstelle zwischen Anforderungen des Marketings und der Produktdesigner zu der Softwareentwicklung

05/10 bis 9/10

Projektleitung „Einführung eines SaaS Services“

Ein mittelständisches Unternehmen baut eine SaaS Lösung auf und möchte diese am Markt platzieren

Mein Team hatte bis zu 5 FTE's.

Meine Verantwortungen und Aufgaben sind:

- Gesamtverantwortung des Projektes
- Design der Anwendung und Funktionen
- Analyse und Umsetzung der Kundenwünsche
- Steuerung der Anwendungsentwicklung
- Definition und Einführung eines Regelbetriebes
- Rekrutierung von Personal
- Aufbau des Supports
- Definition des Betreibers (z.B. aws.amazon.com)

Verwendete Systeme und Techniken:

- Linux
- MySQL
- Perl
- Apache
- aws.amazon.com
- OTRS
- CRM von CAS Software AG (<http://www.cas.de>)
-

05/10 bis 08/10

Systemrelevante deutsche Immobilienbank

Innerhalb des Unternehmens werden verschiedene Tools und Prozesse für die Verteilung von Software im Microsoftumfeld verwendet.
Mein Team hatte bis zu 15 FTE's.

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Umsetzungsverantwortung
- Design und Architektur der Softwareversorgung auf Basis MS SCCM
- Steuerung der Mitarbeiter
- Aufbau des Release Managements und der Prozesse, Steuerung der Umsetzungen
- Einführung von Admin-Tools
- Steuerung des Outputmanagements

Verwendete Systeme und Techniken:

- MS SCCM
- Windows Server (2003/2008)
- Windows Clients (XP, Vista und WIN7)
- Div. MS Office Anwendungen (z.B. Office 2010)
- Virtuelle Clients auf Citrix-Basis (OS: WIN7)
- Virtuelle Clients auf VMWare Basis (OS: WIN7)

04/10

Weiterbildung

Um meinen Kunden das Beste vom Besten bieten zu können genehmige ich mir aktuell eine Auszeit um mein Wissen zu vertiefen und vor allem um mich den neuen Themen wie z.B. SaaS und Cloud Computing anzunehmen.

01/10 bis 03/10

Thomas Cook AG, Oberursel

Beim Zugriff aus dem Internet auf die Online Buchungssysteme der Thomas Cook AG kommt es immer wieder zu Performanceproblemen (sehr lange Wartezeiten) und in extremen Fällen zu Abbrüchen der Transaktion.

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Evaluierung von „SAP E-Commerce“ als Alternative zum bestehenden System
- Ausarbeitung der Schnittstellen zwischen den proprietären Systemen und Standardanwendungen (SAP)
- Lokalisierung des Problems
- Lösungen ausarbeiten und zusammen mit den Softwareentwicklern umsetzen

Systeme:

- Customer Information Control System (CICS)
- /390-Großrechner-Betriebssysteme z/OS (MVS)
- WAN über verschiedene Provider
- SAP
- Inhaus Buchungssystem „NURVIS“
- Inhaus Buchungssystem „ATOS“
- Webserver mit apache (Cloud-System)
- J2EE Internetlösungen
- XML Schnittstellen zu Kunden, Partnern (Reisebüros, Internetbörsen, etc.)
- Anbindung an AMADEUS (Reservierungssystem)
- 3270 Emulation auf Windows7 Clients

07/08 bis 12/09

Caceis Bank Deutschland GmbH, München, Paris, Luxemburg

Die Financial Markets Service Bank wurde verkauft. Dadurch wurde es notwendig, die IT Systeme zu trennen und eigene von der ehemaligen Mutter betriebene Systeme aufzubauen (Clones).

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Migration und Anpassungen der Buchungssysteme (SAP) an die neuen Anforderungen
- Steuerung der Anwendungsentwicklung (u.a. SAP ABAP)
- Einführung eines Datenverteilers (zentraler ftp-Server)
- Einführung eines Auswertungssystems (JoinIT)
- Einführung eines neuen Standarddesktops
- Einführung eines neuen Endkundeninformationssystems, welches über das Internet erreichbar ist (Multiversa)
- Fachbereichsbetreuung MUREX (Wertpapierhandelssystem)
- Technische Betreuung bei der Integration von div. Applikationen
- Technische Beratung bei Betriebsthemen
- Einführungsbetreuung
- Qualitätssicherung
- Architekturdefinitionen
- Netzwerkdesign

Verwendete Systeme und Techniken:

- ERP System (SAP)
- Client-Virtualisierung für HomeOffice mittels Citrix
- Server-Virtualisierung mittels VMWare ESX
- Customer Information Control System (CICS)
- Information Management System (IMS)
- MQSeries
- TCP/IP
- J2EE Systeme mit WebSphere, TomCat und JBoss
- ORACLE Database
- MULTIVERSA (Fa. CoCoNet)
- SUN/SOLARIS
- IBM/AIX
- Microsoft Systeme (Server & Clients)

07/07 bis 06/08

Financial Markets Service Bank

Die Financial Markets Service Bank wurde umstrukturiert. Dadurch wurde es notwendig, die IT Systeme zu verändern und den neuen Anforderungen anzupassen.

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Einführung neuer Desktopanwendungen
- Datenmigration
- Technische Betreuung bei der Integration
- Technische Beratung bei Betriebsthemen
- Einführungsbetreuung
- Qualitätssicherung
- Architekturdefinitionen
- Netzwerkdesign

Verwendete Systeme und Techniken:

- ZEN (Novell)
- Microsoft Server
- SUN/SOLARIS Systeme
- ORACLE Database
- CISCO Systeme
- F5 Systeme
- Client-Virtualisierung für HomeOffice mittels Citrix
- Server-Virtualisierung mittels VMWare ESX

01/05 bis 06/07

Projektleitung

Teile einer Bank wurden verkauft. Dadurch wurde es notwendig die IT Systeme zu trennen und eigene Systeme auf zu bauen.

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Gesamtprojektleitung
- Technische Beratung bei Betriebsthemen
- Einführungsbetreuung
- Qualitätssicherung
- Architekturdefinitionen
- Netzwerkdesign

Verwendete Systeme und Techniken:

- Virtualisierung mittels VMWare ESX und Citrix Server/Clients
- Customer Information Control System (CICS)
- Information Management System (IMS)
- MQSeries
- TCP/IP
- J2EE Systeme mit WebSphere, TomCat und JBoss
- ORACLE Database
- SUN/SOLARIS & IBM/AIX
- Microsoft Systeme (Server & Clients)

04/03 bis 12/04

Projektleitung

Eine selbstständige Bankentochter (Wertpapiergeschäft) nutzte eine MVS Anwendung für die Abwicklung von Geldmarkt-Trades. Diese Anwendung wird durch eine C/S-Anwendung (Basis ist CALYPSO) abgelöst. Die neue C/S-Anwendung wird in den Bereichen Treasury (Operations-, Devisen-, Optionen- und Geldmarkt) eingesetzt.

Verwendete Systeme und Techniken:

- Einführung und Entwicklung von einem Geldmarkthandelssystem (Client)
- Unterstützung bei Designentscheidungen
- Technische Beratung bei Betriebsthemen
- Qualitätssicherung
- Systemüberwachung

Verwendete Systeme und Techniken:

- Customer Information Control System (CICS)
- Information Management System (IMS)
- MQSeries
- TCP/IP
- J2EE Systeme mit WebSphere, TomCat und JBoss
- ORACLE Database
- SUN/SOLARIS
- Microsoft Systeme (Server & Clients)

12/02 bis 03/03

Projektleitung

Meine Verantwortungen und Aufgaben waren:

- Einführung von CALYPSO (Wertpapierhandelssystem)
- Einführung von SmartStream (Wertpapierhandelssystem)
- Einführung von Sophis (Wertpapierhandelssystem)
- Update von MUREX auf MXG2000 (Wertpapierhandelssystem)
- Integration von div. Applikationen (Technische Betreuung)
- Technische Beratung bei Betriebsthemen
- Einführungsbetreuung
- Qualitätssicherung
- Architekturdefinitionen
- Netzwerkdesign

➤ Verwendete Systeme und Techniken:

- Information Management System (IMS)
- MQSeries
- TCP/IP
- J2EE Systeme mit WebSphere, TomCat und JBoss
- ORACLE Database
- SUN/SOLARIS
- Microsoft Systeme (Server & Clients)

Ältere Informationen können auf Wunsch geliefert werden.